

# UVOD V ŠOLO VODENJA

Pripravila: mag. Mirjam Toporiš Božnik,  
Marec 2015

# POMEN VODENJA

VODJA - MANAGER





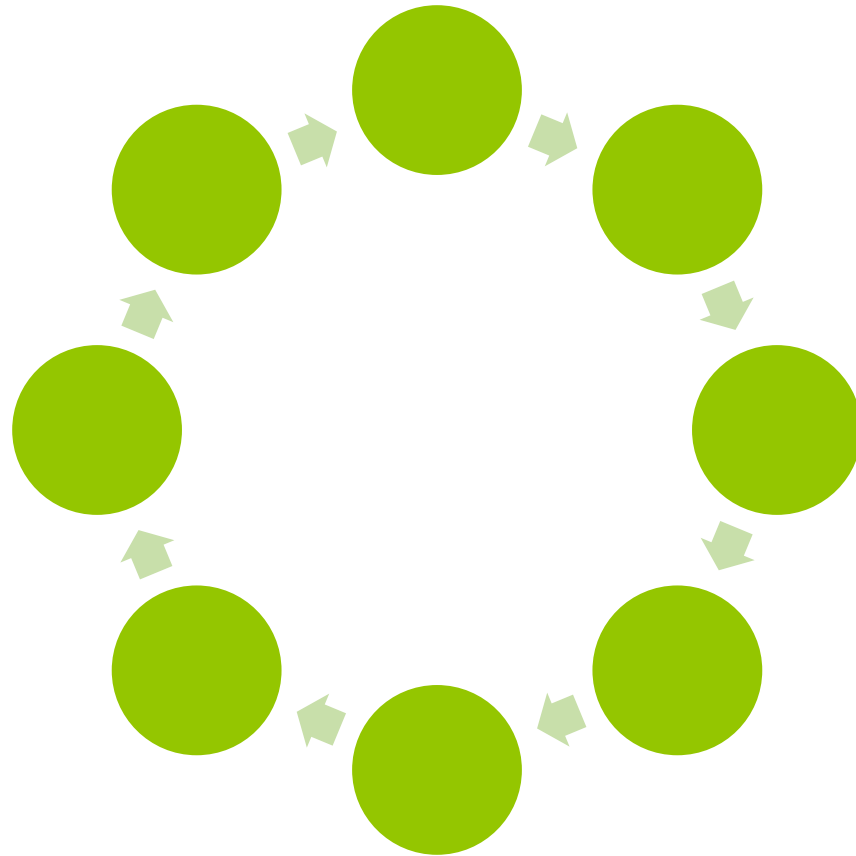
# **VAŠA DEFINICIJA VODENJA**

## **Kaj dela vodja?**

# KOLO VODENJA

KOMPETENCE





# 4 DIMENZIJE SVETA



VREDNOTE

PREPRIČANJA

STRATEGIJE

VEDENJE

**KAKO KOT VODJA UPORABLJATE VAŠ ČAS?**

**Kako menite, da bi ga morali uporabljati?**



# ZAKAJ NLP PRI VODENJU IN KOMUNIKACIJI?

KAJ JE NLP

NLP IN KOMUNIKACIJA

4 STEBRI NLP

**!STIK!**

NLP IN VODENJE – KAJ JE RAZLIKA MED DOBRIM IN  
ODLIČNIM VODJEM?

KAKO UPORABIMO PREDPOSTAVKE NLP PRI  
VODENJU



# POMEN UČINKOVITE KOMUNIKACIJE

Učinkovito  Uspešno

Komunikacija je učinkovita le v primeru, da dobimo rezultat, ki smo ga želeli.

Kako to lahko uporabimo pri vodenju?

Preverimo stil in način komunikacije in postanemo bolj fleksibilni pri tem.

Napake naj postanejo priložnost za učenje.

# 5 NIVOJEV VODENJA



Zgled

Razvoj ljudi

Rezultati

Dovoljenje

Položaj

**ZBT****Zero - based thinking**

**Če bi vedel za to, kar vem danes ali bi se ponovno odločil za....**

**→ NE**

**→ "Exit plan"**

**Velja za vsa področja: poklic, družina, partner....**

**ZBT****Zero - based thinking**

**pri vodenju se ZBT uporablja za celo kopico odločitev od investicijskih, zaposlitvenih...**

**Ali bi zaposlil tega sodelavca, če bi vedel to, kar vem danes?**

**Če je odgovor NE.....**

**....EXIT plan**

# PROAKTIVNOST –AKTIVNOST

☞ **KAKO VPLIVAMO NA OBA TIPA**

☞ **KAKO KOMUNICIRAMO:**

- ❖ **Z NEKOM, KI IMA FOKUS K ENAKEMU**
- ❖ **S TISTIM, KI JE USMERJEN K SPREMEMBAM?**
- ❖ **Z NOTRANJE IN ZUNANJE USMERJENIMI**

# SIDRA PRI VODENJU



# PREPRIČANJA PRI VODENJU

**KORISTNA / NEKORISTNA**



# PREPRIČANJA SODELAVCEV

KORISTNA / NEKORISTNA





# VODENJE IN SPREMEMBA PREPRIČANJ

Z vprašanji vedno rahljamo neko prepričanje

Primeri vprašanj



# **MAGIJA BESED**

**Besedno preokvirjanje prepričanj**



**Razmislek za popotnico:**

**Vaša osebna vizija na področju vodenja**

HVALA ZA POZORNOST

